



العراقي الخيرية  
Alaradi Charity

المخصص التنفيذي للخطوة  
الاستراتيجية (2022 - 2024)  
العراقي الخيرية

# رؤية الخطة (الأثر المقصود) خلال السنوات الثلاث القادمة

الحد من الفقر والبطالة وتحسين الحياة المعيشية للأسر الأكثر حاجة في مناطق الاهداف (الفرص الاقتصادية، التمكين الذاتي، التمكين الاجتماعي).



تنمية المهارات والقدرات وتحسين جودة التعليم للأفراد والأسر الفقيرة المستهدفة (الفرص التعليمية والحياتية)



تحسين أنماط الحياة الصحية وخاصة عند المرأة والطفل والشباب.



تعزيز فرص المشاركة المجتمعية وثقافة التطوع وخاصة وسط الشباب.



تعزيز التماسك الأسري، وتمكين الأسرة للقيام بدورها التربوي والتنموي لجميع أفرادها.



## قياس الأثر



تحسين جودة الحياة للأفراد والأسر في المجتمعات المحلية المستهدفة، بالتركيز على الأسر الضمانية والفقيرة المستفيدة من الجمعيات (بما ينسجم مع رؤية المملكة 2030) في مجالات:

# استراتيجية العرادي الخيرية 2022 - 2024

رؤية العرادي الخيرية

رؤية المملكة 2030

تحسين جودة الحياة للأفراد والأسر في المجتمعات المحلية المستهدفة في مجالات الحد من الفقر وتحسين الحياة المعيشية

نموذج العمل الاستراتيجي  
( التمكين المجتمعي )

التعلم والاستدامة

التقييم وفق  
الإدارة بالنتائج

جذب التمويل ورفع  
الكفاءة النوعية

التخطيط التنموي التشاركي  
وبناء المبادرات التنموية

دراسة الاحتياجات  
التنموية

تفعيل الشراكات

التنظيم المجتمعي وكسب  
التأييد والتقييم المؤسسي

التهيئة والتحضيرات  
الفنية والإدارية

لكل محور:

- خطة استراتيجية
- مبادرات خاصة به
- مخرجات
- مؤشرات

توطين الخبرات

صناعة الخبراء في التمكين المجتمعي — البناء المؤسسي للجهات غير الربحية

تمكين الشباب

شباب يقودون التنمية — مأسسة الوحدات الشبابية

التمكين الأسري

التأهيل السكني — تمكين اقتصادي — تمكين اجتماعي — تمكين ذاتي

الرعاية اللاحقة

الاستثمار الاجتماعي

المتابعة المبنية على النتائج والتوثيق والتقييم المرحلي  
تقييم الكفاءة والفعالية والأثر تعزيز الهوية الإعلامية وبناء السياسة الإعلامية

نتائج كلية، الوصول إليها يتطلب ضروري للوصول إلى الأثر، وستقاس من خلال مؤشرات، وسيتم تطوير مبادرات محددة لكل هدف استراتيجي.

## المخرجات المحددة (يوجد خطة متابعة وفق مؤشرات قابلة للقياس)



- النموذج المعتمد والمختبر فعلياً بما يلائم البيئات المستهدفة
- ثلاثة أدلة إجرائية وتشغيلية للنموذج المعتمد.
- 10 جمعيات محلية ممكنة وقادرة على تطبيق النموذج.
- وجود استراتيجية تسويقية للنموذج لدى المانحين وأطراف المصلحة، تم الوصول من خلالها إلى 30 من أصحاب المصلحة في المملكة.
- ثلاثة تقارير تقييمية لمدى كفاءة وفعالية النموذج في 3 مناطق مستهدفة.
- 15 شراكة تنموية محلية فاعلة معتمدة من الجمعيات المحلية في مناطق التركيز.
- 5 شراكات فاعلة مع مانحين آخرين بما يلبي الاحتياجات التي كشفتها الدراسة.
- 3 اتفاقية شراكة فاعلة مع الشركات الكبرى المطورة لمناطق الاستهداف (البحر الأحمر، أمالا، نيوم).
- استمرارية الشراكات وديمومتها طوال مدة التدخل في مناطق الاستهداف. (أدوات قياس ضمن مصفوفة المتابعة).

## المبادرات ذات الصلة (يوجد لكل مبادرة إطار منطقي يوضح الأثر والنتائج والمخرجات والمؤشرات، بما يوضح مساهمة المبادرات في تحقيق رؤية الخطة والأثر المقصود)



- مبادرة التمكين المجتمعي (التخطيط التنموي التشاركي لتنمية المجتمعات المحلية)
- مبادرة بناء قدرات الجمعيات الأهلية الشريكة.

## الأهداف الاستراتيجية



# 01

بناء نموذج  
العرادي للتمكين  
المجتمعي الشامل  
للمجتمعات  
المحلية، وترويجه  
عند المانحين  
وأطراف المصلحة.

نتائج كلية، الوصول إليها يتطلب ضروري للوصول إلى الأثر، وستقاس من خلال مؤشرات، وسيتم تطوير مبادرات محددة لكل هدف استراتيجي.

## المخرجات المحددة (يوجد خطة متابعة وفق مؤشرات قابلة للقياس)



- نظام تشغيلي وإداري معتمد للجان التنسيقية المحلية، المشكلة في مناطق الاستهداف.
- 3 دراسات ميدانية التي تُظهر فعلياً الاحتياجات التنموية لمناطق الاستهداف.
- 3 خطط تنموية لمدة ثلاث سنوات لمناطق الاستهداف، تتضمن 15 مبادرة تلي الاحتياجات التنموية التي كشفتها الدراسة.
- 6 مبادرات تنموية منفذة تلي الاحتياجات التنموية.
- قدرة الشركاء على تلبية الاحتياجات التنموية (أدوات قياس ضمن مصفوفة المتابعة).
- 15 أخصائي تمكين مجتمعي مؤهل ومعتمد في مناطق الاستهداف.

## المبادرات ذات الصلة (يوجد لكل مبادرة إطار منطقي يوضح الأثر والنتائج والمخرجات والمؤشرات، بما يوضح مساهمة المبادرات في تحقيق رؤية الخطة والأثر المقصود)



- مبادرة التمكين المجتمعي (التخطيط التنموي التشاركي لتنمية المجتمعات المحلية).
- مبادرة بناء قدرات الجمعيات الأهلية الشريكة، وتوطين الخبراء المحليين.
- مبادرة تقييم الاحتياجات التنموية.

## الأهداف الاستراتيجية



# 02

بناء إطار تنموي  
مستدام مع شركاء  
التنمية في مناطق  
الاستهداف، قادر على  
تلبية الاحتياجات  
التي كشفتها  
الدراسات الميدانية.

نتائج كلية، الوصول إليها يتطلب ضروري للوصول إلى الأثر، وستقاس من خلال مؤشرات، وسيتم تطوير مبادرات محددة لكل هدف استراتيجي.

## المخرجات المحددة (يوجد خطة متابعة وفق مؤشرات قابلة للقياس)



- نموذج منهجي متكامل العناصر معتمد، للتحويل للاستثمار الاجتماعي، في الحد من مشاكل الفقر والبطالة.
- 5 أدوات فاعلة يتضمنها النموذج لبناء المشاريع الاستثمارية الاجتماعية المستدامة في مناطق التركيز.
- 6 جمعيات محلية تبنت الاستثمار الاجتماعي ضمن خططها الاستراتيجية.
- 3 مشاريع استثمار اجتماعي منفذة في مناطق الاستهداف.
- نسبة مساهمة مشاريع الاستثمار الاجتماعي للحد من الفقر والبطالة (أدوات قياس ضمن مصفوفة المتابعة).
- نوعية المهارات والخبرات التي تغيرت عند الشركاء المحليين في مجال الاستثمار الاجتماعي (أدوات قياس ضمن مصفوفة المتابعة).
- 9 خبراء محليين الذين تم تدريبهم ورفع كفاءتهم في مجال الاستثمار الاجتماعي

## المبادرات ذات الصلة (يوجد لكل مبادرة إطار منطقي يوضح الأثر والنتائج والمخرجات والمؤشرات، بما يوضح مساهمة المبادرات في تحقيق رؤية الخطة والأثر المقصود)



- مبادرة بناء نموذج الاستثمار الاجتماعي للحد من الفقر والبطالة، اعتماداً على الموارد المجتمعية المتاحة في مناطق الاستهداف.
- مبادرة تقييم الاحتياجات التنموية.

## الأهداف الاستراتيجية



# 03

بناء نموذج فعّال  
للاستثمار  
الاجتماعي المبني  
على الأصول  
والموارد المحلية  
للمجتمعات  
المستهدفة للحد من  
الفقر والبطالة.

نتائج كلية، الوصول إليها يتطلب ضروري للوصول إلى الأثر، وستقاس من خلال مؤشرات، وسيتم تطوير مبادرات محددة لكل هدف استراتيجي.

## المخرجات المحددة (يوجد خطة متابعة وفق مؤشرات قابلة للقياس)



- كيان رسمي مؤسسي للتمكين الأسري يساهم في الحد من الفقر والبطالة.
- نظام تشغيلي لمراكز التمكين الأسري واضح ويبي الاحتياجات.
- مواصفة لمهنة أخصائي التمكين الأسري، واعتمادها من الموارد البشرية.
- كفاءة محلية (موارد بشرية) التي تتبع الجمعيات الشريكة قادرة على التشغيل المستدام للمراكز.
- 5 اتفاقيات شراكة تعزز من مكانة المراكز التنموية.
- 150 أسرة ممكنة من الأسر الضمانية والفقيرة سنويا في مناطق الاستهداف.
- 3 خطط تشغيلية للمراكز.
- 12 جمعية محلية تبنت التمكين الأسري ضمن أهدافها الاستراتيجية.

## المبادرات ذات الصلة (يوجد لكل مبادرة إطار منطقي يوضح الأثر والنتائج والمخرجات والمؤشرات، بما يوضح مساهمة المبادرات في تحقيق رؤية الخطة والأثر المقصود)



- مبادرة التأهيل الشامل للفقراء نحو تحقيق التمكين الأسري.

## الأهداف الاستراتيجية



# 04

تأسيس المركز  
النموذجي للتأهيل  
والتمكين الأسري  
الشامل،

نتائج كلية، الوصول إليها يتطلب ضروري للوصول إلى الأثر، وستقاس من خلال مؤشرات، وسيتم تطوير مبادرات محددة لكل هدف استراتيجي.

## المخرجات المحددة (يوجد خطة متابعة وفق مؤشرات قابلة للقياس)



- 6 وحدات شبابية موطنه لدى شركاء التنمية في مناطق الاستهداف.
- 30 خبير وميسرين معتمد في مجال المبادرات الشبابية.
- 6 شركات لتأسيس الوحدات الشبابية.
- 9 مجموعات وفرق شبابية في مناطق الاستهداف.
- 60 مبادرة شبابية تم تنفيذها وتقييمها من خلال الوحدات.
- 15 جمعية تبنت تعزيز المشاركة المجتمعية للشباب ضمن أهدافها الاستراتيجية.
- 10 احتياجات تنمية مجتمعية ساهمت المبادرات في تلبيتها.

## المبادرات ذات الصلة (يوجد لكل مبادرة إطار منطقي يوضح الأثر والنتائج والمخرجات والمؤشرات، بما يوضح مساهمة المبادرات في تحقيق رؤية الخطة والأثر المقصود)



- مبادرة تمكين الشباب ومأسسة وحدات المبادرات الشبابية.
- مبادرة تقييم الاحتياجات التنموية.

## الأهداف الاستراتيجية



# 05

مأسسة وحدات المبادرات الشبابية في الجمعيات الشريكة في مناطق الاستهداف، وتوجيه جهودها ومبادراتها لتلبية احتياجات المجتمع.



نتائج كلية، الوصول إليها يتطلب ضروري للوصول إلى الأثر، وستقاس من خلال مؤشرات، وسيتم تطوير مبادرات محددة لكل هدف استراتيجي.

## المخرجات المحددة (يوجد خطة متابعة وفق مؤشرات قابلة للقياس)



- نموذج فعلي مؤسسي لمركز منتصف الطريق، قابل للتعميم في مناطق المملكة.
- دليل تشغيلي للمراكز شامل ومعتمد.
- 3 مراكز بيوت منتصف الطريق نسائية.
- نموذج فعلي مؤسسي لمركز منتصف الطريق، قابل للتعميم في مناطق المملكة.
- شراكة فاعلة مع وزارة الصحة والمديرية العامة لإدارة السجون في تبوك.
- نموذج تشغيل مراكز منتصف الطريق وفق منهجية الاستثمار الاجتماعي.

## المبادرات ذات الصلة (يوجد لكل مبادرة إطار منطقي يوضح الأثر والنتائج والمخرجات والمؤشرات، بما يوضح مساهمة المبادرات في تحقيق رؤية الخطة والأثر المقصود)



- مبادرة منازل منتصف الطريق للتعاقي والتأهيل.

## الأهداف الاستراتيجية



# 06

تأسيس وتطويع  
مبادرات مستدامة  
تقدم خدمات متميزة  
للعناية اللاحقة  
للمتعافين من المخدرات  
من فئة الشباب.



العراقي الخيرية  
Alaradi Charity

شكرا لكم